

Helga Leitner, MBA  
Interim Management & Unternehmensberatung  
GmbH  
Aumüllerweg 16  
5071 Wals  
[helga.leitner@leitner-interim.at](mailto:helga.leitner@leitner-interim.at)

Wien,  
12.03.2019

### **Referenzschreiben Helga Leitner, MBA**

In meiner Tätigkeit als Rechtsanwalt wurden mir zwei Projekte zur Umsetzung und Begleitung von Helga Leitner übertragen. In diesem Rahmen erinnere ich mich an die äußerst konstruktive und angenehme Zusammenarbeit mit Helga Leitner als geschäftsführende Gesellschafterin eines florierenden mittelständischen Handels-Unternehmens in Salzburg.

### **Unternehmensübernahme durch Management Buy Out**

Die Aufgabe bestand darin, eine Nachfolgeregelung für ein Unternehmen nach dem Ausscheiden des Besitzers zu gestalten. In Folge wurde der Eigentümer-Familie von der damaligen Minderheitsgesellschafterin Leitner ein Angebot für ein MbO gestellt.

In Abstimmung über essentielle Vertragsbestandteile mit dem japanischen Hauptlieferanten wurden die unternehmens- und marktrelevanten sowie (steuer)rechtlichen Auswirkungen erhoben und die Übergabe friktionsfrei und laut Zeitplan abgewickelt. Die Abwicklung des Management Buy Out erfolgte gemäß dem Prinzip eines „Downstream Mergers“, dessen Vorteil die Abschreibbarkeit des Firmenwertes darstellt. Jegliche, im Rahmen solcher Unternehmensübergaben üblicherweise auftretende Hindernisse wurden durch Frau Leitner rasch beseitigt. Ihr Verhandlungsgeschick und ihre vertrauensbildenden Maßnahmen gegenüber MitarbeiterInnen, Banken, Key Account Kunden sowie anderen Stakeholdern waren Grundstein für die Übertragung des Exklusiv-Vertriebsvertrages an sie. Es war der Start für eine langanhaltende Geschäftsverbindung über mehrere Jahrzehnte.

## Gründung und Verwaltung einer Privatstiftung

Über die Dauer von 2 Jahren begleitete ich die Errichtung einer österreichischen Privatstiftung der Familie Leitner. Zweck der Gründung war die Bündelung und Verwaltung des Familienbesitzes, als Auftraggeberin des Projektes fungierte Helga Leitner.

Es wurden sämtliche Familienliegenschaften sowie weiteres Immobilienvermögen in die Stiftung eingebracht. Die Stiftungsgründung erforderte ein ausgeprägtes Maß an juristischem und steuerrechtlichem Spezial-Know-How, Kenntnisse über Gestaltung von Stiftungen, Ermittlung und Definition des Stiftungszweckes, Zustiftung, Nachstiftung und Vermögensverwaltung. Helga Leitner erwies sich dabei als eine engagierte Unternehmerin, die ihre Berufserfahrung, Kenntnisse und klar definierten Vorstellungen vollumfänglich in das Projekt einbrachte. Besonders erfolgreich war Frau Leitner in der Wahl der Stiftungsorgane, die letztlich über ein umfassendes Spektrum an Erfahrung verfügen müssen, um den Willen der Stifter den Intentionen gemäß umzusetzen.

Ich kann Frau Leitner für Projekte im Bereich Interim-Management und Privatstiftungen nur empfehlen. Mit ihr erhalten KundInnen nicht nur fundiertes, über Jahre erlangtes und spezialisiertes Know-How, sondern auch eine ideale Unterstützung in der Unternehmensführung. Denn neben technischem Verständnis für Unternehmen ist auch die soziale Komponente für jeglichen betriebswirtschaftlichen Erfolg zentral. Frau Leitner vereint beides. Know How und Einfühlungsvermögen, Weitsicht und Innovationsdrang.



RA Dr. Christoph Liebscher, MBA (Insead)