

Karl Rohrer  
Sales Director at TDK Recording Media GmbH  
CH-2546 Grenchen

Grenchen, 20.03.2019

Helga Leitner, MBA  
Interim Management & Unternehmensberatung GmbH  
Aumüllerweg 16  
5071 Wals-Siezenheim

### **Referenzschreiben Helga Leitner, MBA**

In meiner Tätigkeit als General Manager für Marketing und Vertrieb in der Firma SACOM in Biel (Schweiz) und als Sales Director bei TDK Recording Media GmbH habe ich die Karriere von Helga Leitner als CEO und Marketingverantwortliche der Schimek Electronics Vertriebs-GmbH über 25 Jahre mitverfolgt.

Die Firma SACOM für die Schweiz sowie die Firma Schimek für Österreich waren eigenständige Distributoren, die die Produktpalette von TDK exklusiv für ihr jeweiliges Land vertreten haben. In dieser Zeit habe ich Frau Leitner als «Distributionskollegin» kennen und bewundern gelernt. Ihre erfolgreichen Marketingaktivitäten wie EAV Musiksponsoring, Radiowerbung auf dem reichweitenstarken Sender Ö3, eigenständige POS-Aktionen und die perfekt auf die Kundenbedürfnisse des österreichischen Marktes adaptierten internationalen TDK-Events haben europaweit bei allen Distributoren Bewunderung und Respekt – vor allem für die Bereitschaft, Neues im Bereich des Marketing auszuprobieren und noch unbekannte Wege zu beschreiten – ausgelöst. Das Team Schimek unter der Führung von Helga Leitner hat mit Audio- und Videokassetten eine herausragende Marktposition erreicht. Österreich bzw. Schimek hat es geschafft, über viele Jahre den zweithöchsten Marktanteil europaweit zu erzielen und somit die klare Marktführerschaft in Österreich einzunehmen.

Die erwähnten innovativen, alternativen Marketing-Maßnahmen Helga Leitners, verbunden mit ihrer auf den Punkt gebrachten, z.T. auch kritischen Einbringung im Rahmen der TDK-Jahresmeetings, haben ihr große Akzeptanz bei TDK gebracht, sowohl in Europa, als auch in der Zentrale in Japan, für die der stete Austausch, direkte Kontakt und das persönliche Gespräch mit Helga Leitner ein zentrales Anliegen war.

In meiner Zeit als Mitarbeiter von TDK Europe konnte ich einen Eindruck von den unternehmerischen Fähigkeiten und dem Führungsstil Helga Leitners gewinnen. Das von ihr aufgebaute Team stach nicht nur durch die eigene Gruppendynamik, die von Motivation, Kompetenz und Loyalität geprägt war, hervor, sondern auch durch seine Effizienz und Schlagkraft. Mit Vergabe von Positionen auf allen Ebenen – bei gleichwertiger Eignung – an Frauen implementierte Helga Leitner schon in den 90ern die sogenannte «Frauenquote», auch dies ein Novum.

Ihre fundierten Marktkenntnisse und hervorragenden Kundenbeziehungen waren ausschlaggebend dafür, dass die TDK-Ausrichtung – während dem heiklen Wandel von analogen zu digitalen Medien – verbunden mit der Etablierung neuer Produktgruppen, auch in Umbruchzeiten am österreichischen Markt erfolgreich geblieben sind.

Ihr unternehmerischer Weitblick hat sie auch dahingehend inspiriert, bedingt durch die zukünftigen Markteinbußen einzelner Produkte des TDK-Sortiments, rechtzeitig zu diversifizieren und für Schimek die dringend benötigten zusätzlichen Marken als Umsatzwachstumsbringer in die Firma zu integrieren. Auch während ihres berufsbegleitenden Studiums zum MBA blieb Helga Leitner – trotz Doppelbelastung – die treibende unternehmerische Kraft von Schimek. Sie war stets top-informiert, stand intern und extern mit innovativen und motivierenden Ratschlägen zur Verfügung.

Zu ihrer neuen Tätigkeit als Interim-Managerin und Unternehmensberaterin wünsche ich Helga Leitner viel Erfolg. Ich bin überzeugt, dass sie mit ihrer fachlichen Kompetenz als langjährige erfolgreiche Unternehmerin einem mittelständischen Unternehmen eine exzellente, voranbringende Unterstützung bietet. Insbesondere ihr Erfahrungsschatz in Managementbereichen wie Unternehmensführung, Projektmanagement und Nachfolgeregelungen mittels Stiftungsgründungen kann erfolgsversprechend eingebracht werden.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'J. R. L.', is located at the bottom left of the page.